



Velddriel, april 2023

# CO<sub>2</sub>-Voortgangsrapportage 2<sup>e</sup> helft 2022

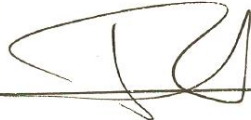

## Biggelaar Groep



**Biggelaar Groep**



## ACCORDERING

	OPGESTELD	VRIJGAVE
PARAAF		
NAAM	T.O.M. Boudewijns	J.H.W. Janssen
FUNCTIE	KAM-coördinator Groep	Directeur
DATUM	11-04-2023	11-04-2023

## WIJZIGINGEN

VERSIE	DATUM WIJZIGING	STATUS	OMSCHRIJVING WIJZIGING
1.0	11-04-2023	Definitief	Definitief

## COLOFON

Biggelaar Groep B.V.  
Oude Weistraat 17  
5334 LK Velddriel

Postbus 18  
5330 AA Kerkdriel

Telefoon 0418 - 63 60 00  
E-mail [info@biggelaargroep.nl](mailto:info@biggelaargroep.nl)

### *Disclaimer*

Dit document is eigendom van Biggelaar Groep B.V. en mag enkel door hen worden gehanteerd voor het doel waarvoor het is vervaardigd met inachtneming van de rechten die voortvloeien uit de wetgeving op gebied van intellectuele eigendom. De auteursrechten van dit document blijven eveneens berusten bij Biggelaar Groep B.V.



## INHOUDSOPGAVE

<b>1</b>	<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>BASISGEGEVENS</b>	<b>4</b>
2.1	VERANTWOORDELIJKHEDEN	4
2.2	BASISJAAR	4
2.3	RAPPORTAGEPERIODE	4
2.4	VERIFICATIE	4
<b>3</b>	<b>AFBAKENING</b>	<b>5</b>
3.1	ORGANISATORISCHE GRENZEN	5
3.2	OPERATIONELE GRENZEN	5
3.3	PROJECTEN MET CO <sub>2</sub> -GUNNINGSVOORDEEL	6
<b>4</b>	<b>BEREKENINGSMETHODIEK</b>	<b>7</b>
4.1	ACTUELE BERECENINGSMETHODIEK & CONVERSIEFACTOREN	7
4.2	BEREKENING/ ALLOCATIE VAN EMISSIES BINNEN PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	7
4.3	WIJZIGINGEN BERECENINGSMETHODIEK	7
4.4	HERBEREKENING BASISJAAR & HISTORISCHE GEGEVENS	7
4.5	UITSLUITINGEN	7
4.6	OPNAME VAN CO <sub>2</sub>	7
4.7	BIOMASSA	7
<b>5</b>	<b>ANALYSE VAN DE VOORTGANG</b>	<b>8</b>
5.1	DIRECTE & INDIRECTE EMISSIES S2 2022	8
5.2	TRENDS	9
5.3	VOORTGANG REDUCTIEDOELSTELLINGEN	10
5.3.1	<i>Overall- en Scope 1 reductiedoelstellingen</i>	10
5.3.2	<i>Scope 2 reductiedoelstellingen</i>	11
5.3.3	<i>Scope 3 doelstellingen</i>	11
5.4	MAATREGELEN	12
5.5	EMISSIE PER PROJECT	13
5.6	ONZEKERHEDEN	15
5.7	MEDEWERKER BIJDRAGE	15



## 1 INLEIDING

Als onderdeel van haar implementatie van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder rapporteert Biggelaar Groep elk halfjaar over haar CO<sub>2</sub>-uitstoot, maatregelen en voortgang op de reductiedoelstellingen. Deze periodieke rapportage beschrijft de volgende aspecten

- Een analyse van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het 2<sup>e</sup> semester van 2022 (S2 2022);
- De voortgang op reductiedoelstellingen door analyse van trends;
- Eventuele wijzigingen in de berekeningsmethode.

Het opstellen van de Periodieke rapportage is onderdeel van de stuurcyclus binnen het Energiemanagementsysteem dat in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder is ingevoerd. Deze stuurcyclus staat beschreven in het Energiemanagementplan. Deze Periodieke rapportage beschrijft alle zaken zoals beschreven in § 7.3 uit de ISO 14064-1. Een koppelingstabel vindt u hieronder.

§ 7.3 ISO 14064-1	Periodieke rapportage
a	§ 1.1
b	§ 1.2
c	§ 1.4
d	§ 2.1
e	§ 4.2
f	§ 3.7
g	§ 3.6
h	§ 3.5
i	§ 4.2
j	§ 1.3 + § 4.1
k	§ 3.4 + § 4.1
l	§ 3.1
m	§ 3.3
n	§ 3.1
o	§ 4.5
p	Inleiding
q	§ 1.5

Tabel 1: Koppelingstabel Periodieke Rapportage en § 7.3 uit de ISO 14064-1



## 2 BASISGEGEVENS

### 2.1 Verantwoordelijkheden

- Eindverantwoordelijke (directie-verantwoordelijke): Directeur
- Verantwoordelijke stuurcyclus (KAM): KAM-coördinator Biggelaar Groep
- Contactpersoon emissie-inventaris: KAM-coördinator Biggelaar Groep
- Registratie in emissie-inventaris: verschillende medewerkers voor verschillende emissiestromen)

### 2.2 Basisjaar

Het basisjaar is 2014. Om een goede vergelijkingsbasis tussen het gerapporteerde jaar en het basisjaar te kunnen blijven garanderen wordt bij een wijziging van de conversiefactoren het basisjaar herberekend. Als er een wijziging in conversiefactoren optreedt die invloed heeft op het basisjaar of andere historische gegevens dan wordt dit beschreven in § 2.3. Het herberekende basisjaar wordt in dat geval beschreven in § 4.4.

### 2.3 Rapportageperiode

Deze Periodieke rapportage beschrijft de CO<sub>2</sub>-emissies in het tweede semester van 2022.

### 2.4 Verificatie

De CO<sub>2</sub>-inventaris is niet geverifieerd door een daartoe erkende instantie. De emissie-inventaris (van eis 3.A.1) wordt tijdens de jaarlijkse audit door Kiwa geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid.



## 3 AFBAKENING

### 3.1 Organisatorische grenzen

De organisatorische afbakening (boundary) is vastgesteld conform onderstaande opsomming. Deze voortgangsrapportage is aldus van toepassing verklaard voor onderstaande bedrijfsonderdelen:

- Biggelaar Groep B.V.  
KvK-nummer: 1101799, Oude Weistraat 17, 5334 LK Velddriel
- Van den Biggelaar Grond- en waterbouw B.V.  
KvK-nummer: 13022749, Oude Weistraat 17, 5334 LK Velddriel
- G.I.D. Milieutechniek B.V.  
KvK-nummer: 11025870, Oude Weistraat 17, 5334 LK Velddriel
- BLM Wegenbouw B.V. k  
KvK-nummer: 14622978, Waage Naak 4, 6019 AA Wessem
- Stevacon Bouw B.V.  
KvK-nummer: 14629240, Waage Naak 4, 6019 AA Wessem
- Ducot Engineering & Advies B.V.  
KvK-nummer: 813136647, Boven de Wolfskuil 3 D 30, 6049LX Herten
- A. Bunnik B.V.  
KvK-nummer: 29011273, A. van Leeuwenhoekweg 6, 2408 AM Alphen aan den Rijn.
- Bunnik Milieutec B.V.  
KvK-nummer: 52689425, A. van Leeuwenhoekweg 6, 2408 AM Alphen aan den Rijn.

Ten aanzien van het GHG-protocol gelden de navolgende zaken:

- Control approach vindt plaats op basis van een financiële controle;
- Mocht gedurende het jaar een nieuw bedrijfsonderdeel worden geacquireerd, dan wel worden opgestart, dan wordt pas in de opvolgende jaargang een inventarisatie van het energieverbruik gestart. Voor verkochte bedrijfsonderdelen geldt dat zij buiten de boundary vallen indien de verkoop lopende het jaar plaatsvindt.

### 3.2 Operationele grenzen

Bij het bepalen van de operationele grenzen wordt onderscheid gemaakt tussen Scope 1, 2 & 3 categorieën. In de scope-indeling van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder houdt dit het volgende in:

- Scope 1 is alle directe CO<sub>2</sub>-uitstoot van het bedrijf.
- Scope 2 is alle indirecte CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik
- Scope 3 is alle overige indirecte uitstoot (incl. vliegreizen en zakelijke kilometers met privéauto's die tot de CO<sub>2</sub>-footprint worden gerekend)

Als onderdeel van het energiemanagementsysteem wordt een Energiebeoordeling actueel gehouden dat de energiegebruikers binnen de organisatie beschrijft en een overzicht geeft van de emissiebronnen. Als er binnen de organisatie door veranderde organisatiegrenzen of de aankoop van nieuwe kapitale goederen sprake is van nieuwe emissiestromen dan worden de Energiebeoordeling en de emissie-inventaris aangepast.

Er is geen wijziging binnen de emissiestromen in de afgelopen periode gedaan.



De actuele emissiestromen binnen de operationele grenzen zijn:

Scope 1:

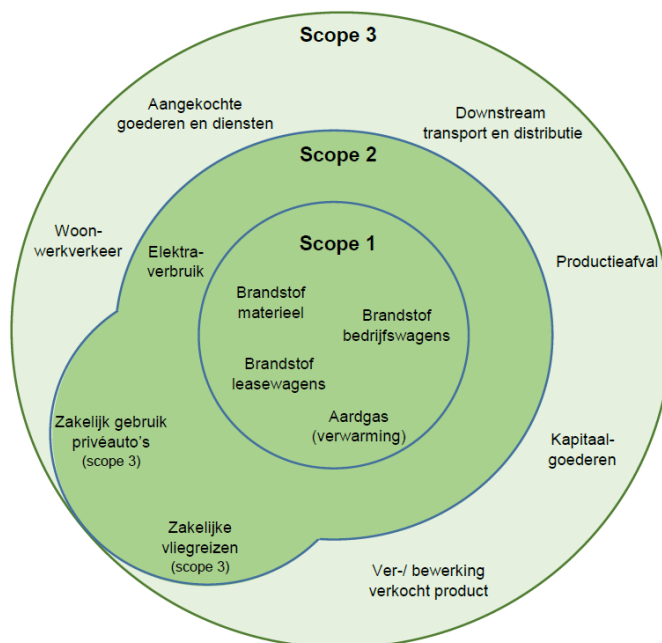
- Brandstoffen (gas voor verwarming en t.b.v. werkzaamheden);
- Brandstoffen zakelijk verkeer (bedrijfs- en personenwagens), goederenvervoer en mobiele werktuigen.

Scope 2:

- Elektriciteit kantoor en projecten;
- Elektriciteit elektrische voertuigen.

Scope 3:

- Gedeclareerde zakelijke kilometers privéauto's;
- Vliegkilometers.



### 3.3 Projecten met CO<sub>2</sub>-gunningsvoordeel

In deze periode zijn de volgende projecten met gunningsvoordeel actief en vormen onderdeel van deze rapportage:

Werkmaatschappij	Startjaar	Projectnaam
Bunnik Groep	2018	Reconstructie Reeuwijk-Brug West
Bunnik Groep	2018	Groenonderhoud gemeente Woerden
Bunnik Groep	2020	Amstelveen
Bunnik Groep	2020	Upgrade Stadshart Zoetermeer
Bunnik Groep	2021	Reconstructie Waterrijk Oost 2.0 Boskoop
Van den Biggelaar Grond- en waterbouw	2021	Australiëhaven Amsterdam
Van den Biggelaar Grond- en waterbouw	2022	Beekdalontwikkeling Aa-dal Zuid

Tabel 2: Projecten met CO<sub>2</sub>-gunningsvoordeel



## 4 BEREKENINGSMETHODIEK

Het opstellen van de Periodieke rapportage is onderdeel van het Energiemanagementsysteem dat in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder is ingevoerd. Om deze reden is het meest recente Handboek CO<sub>2</sub>-prestatieladder zoals uitgegeven door de Stichting Klimaatneutraal Aanbesteden & Ondernemen (SKAO) leidend binnen de berekeningsmethodiek.

### 4.1 Actuele berekeningsmethodiek & conversiefactoren

Het meest recente Handboek CO<sub>2</sub>-prestatieladder zoals uitgegeven door de SKAO vormt de basis voor de berekeningen binnen elke Periodieke Rapportage. De conversiefactoren zoals daar genoemd worden aangehouden. Voor een lijst met gebruikte conversiefactoren binnen deze Periodieke rapportage zie [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl).

### 4.2 Berekening/ allocatie van emissies binnen projecten met gunningvoordeel

De footprint van de projecten met gunningsvoordeel wordt berekend door de CO<sub>2</sub> per omzet van Biggelaar Groep te vermenigvuldigen met de initiële aanneemsom van het project. Per project kunnen de relevante energiestromen verschillen.

$$Footprint = \frac{CO_2}{Omzet\ Biggelaar\ Groep} \times aanneemsom\ project$$

Per project wordt op basis van de gerealiseerde reductiemaatregelen de reductie bepaald en in mindering gebracht op de initiële footprint.

### 4.3 Wijzigingen berekeningsmethodiek

Geen

### 4.4 Herberekening basisjaar & historische gegevens

In onderhavige rapportage is de CO<sub>2</sub>-footprint opgemaakt op basis van de actuele emissiefactoren en boundary op het moment van rapportage.

### 4.5 Uitsluitingen

CO<sub>2</sub> emissies voortkomend uit airconditioning worden niet meegenomen binnen de CO<sub>2</sub> - rapportage, omdat deze verwaarloosbaar zijn ten opzichte van de andere emissiestromen. Er zijn geen overige uitsluitingen.

### 4.6 Opname van CO<sub>2</sub>

Er heeft in de afgelopen periode geen opname van CO<sub>2</sub> plaatsgevonden binnen de bedrijfsactiviteiten.

### 4.7 Biomassa

Er is in de afgelopen periode geen gebruik gemaakt van biomassaverbranding.



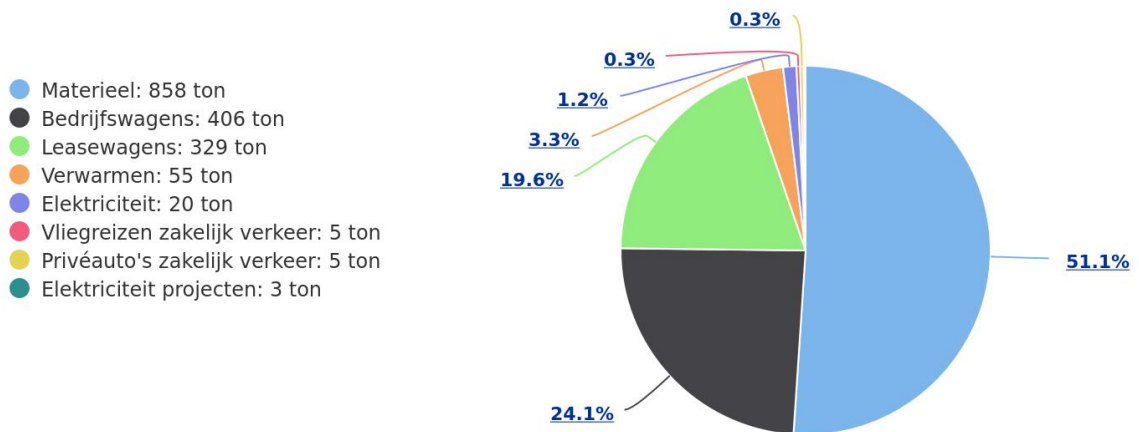


## 5 ANALYSE VAN DE VOORTGANG

### 5.1 Directe & Indirecte emissies S2 2022

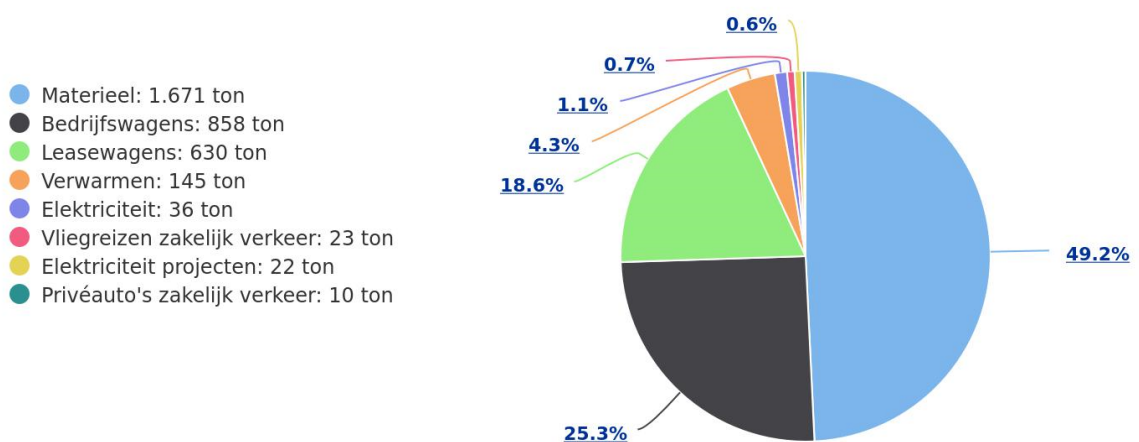
In S2 2022 bedroeg de CO<sub>2</sub>-footprint van Biggelaar Groep 1.680 ton. Hiermee komt de CO<sub>2</sub>-footprint van 2022 op 3.395 ton. In onderstaande diagrammen zijn de CO<sub>2</sub>-footprint van het tweede semester van 2022 en geheel 2022 weergegeven. De verdeling van de emissies naar project en overhead is weergegeven in figuur 3.

CO<sub>2</sub>-footprint S2-2022 per functie (1.680 ton)

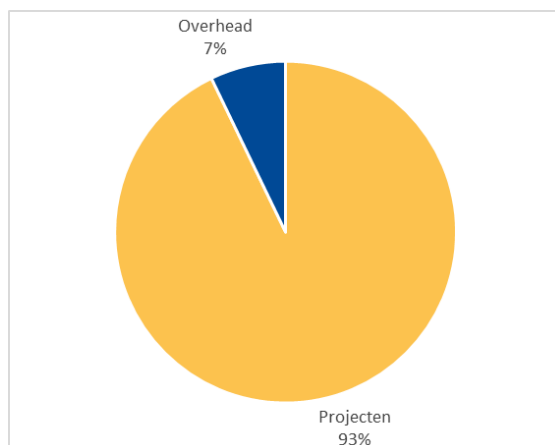


Figuur 1 – CO<sub>2</sub>-footprint S2-2022

CO<sub>2</sub>-footprint 2022 per functie (3.395 ton)



Figuur 2 – CO<sub>2</sub>-footprint 2022

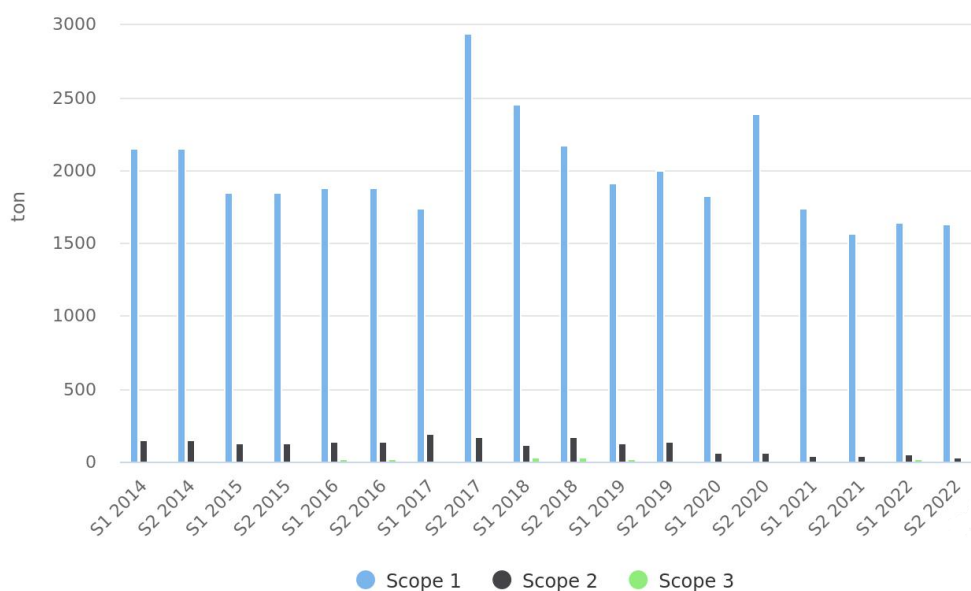


Figuur 3 – Verdeling CO<sub>2</sub>-footprint

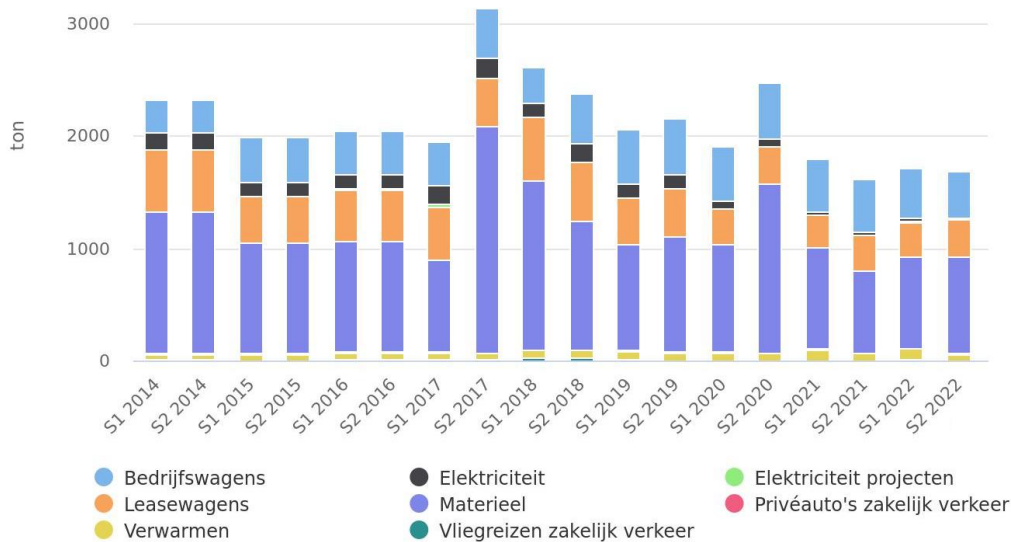
De meeste CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt veroorzaakt door de projecten (93%). Gezien het type organisatie dat Bigelaar Groep is, valt te verwachten dat de overhead-activiteiten een bescheiden plek innemen.

## 5.2 Trends

In figuur 4 is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-footprint weergegeven, verdeeld in scope 1, 2 en business travel. Figuur 5 geeft het verloop van de CO<sub>2</sub>-footprint weer gesplitst in functies.



Figuur 4 – CO<sub>2</sub>-emissie per scope per semester



Figuur 5 – CO2-footprint per semester

## 5.3 Voortgang reductiedoelstellingen

### 5.3.1 Overall- en Scope 1 reductiedoelstellingen

In 2022 zijn zowel de overalldoelstelling als de scope-1 doelstelling behaald. Onderstaand is per reductiedoelstelling de in 2022 gerealiseerde reductie weergegeven. In het eerste semester lagen we perfect op schema en ook het tweede semester heeft geen verrassingen opgeleverd.

Overall doelstelling: 32% in 2022 t.o.v. het referentiejaar (2014) gerelateerd aan aantal FTE.

OVERALL	2014	2020	2021	2022
<b>Emissie</b>	4.631	4.374	3.406	<b>3.395</b>
<b>Emissie per FTE</b>	18,5	15,2	12,5	<b>12,3</b>
<b>Reductie t.o.v. 2014</b>		17,7%	32%	<b>33,2%</b>

Scope 1 doelstelling: 30% in 2022 t.o.v. het referentiejaar (2014) gerelateerd aan aantal FTE.

SCOPE 1	2014	2020	2021	2022
<b>Emissie</b>	4.308	4.217	3.301	<b>3.277</b>
<b>Emissie per FTE</b>	17,2	14,6	12,2	<b>11,9</b>
<b>Reductie t.o.v. 2014</b>		14,7%	29%	<b>31%</b>



### 5.3.2 Scope 2 reductiedoelstellingen

Er zijn twee doelstellingen voor scope 2 geformuleerd welke beide zijn behaald in 2022:

- 100% groene elektriciteit op onze kantoorlocaties in 2022 waar wij zelf een energiecontract voor hebben afgesloten.
- 100% groene elektriciteit op projectlocaties waar wij zelf de aansluiting verzorgen.

Door het toepassen van emissievrije groene stroom uit Nederlandse windenergie is 203 ton CO2 bespaard.

### 5.3.3 Scope 3 doelstellingen

Scope 3 doelstellingen gerelateerd aan de ketenanalyse stalen damwanden zijn behaald:

- ◆ In offertes voor het aanbrengen van stalen damwanden worden zowel wanneer koudgewalst gevraagd wordt zowel de koud- als warmgewalste opties opgenomen, inclusief de CO2-reductie per type, zodat de (potentiële) opdrachtgever dit kan meewegen bij haar definitieve keuze. Resultaat: er zijn in 2022 geen koudgewalste damwanden gevraagd.
- ◆ Waar mogelijk hergebruikte damwanden toepassen. Resultaat: In 2022 is 464 ton hergebruikte damwand geplaatst. Dat is 69% van het totale tonnage damwanden. Hiermee is ca. 185 ton CO2 bespaard.
- ◆ Bij afname van 1.000 ton staal of bij de locatie ArcelorMittal in Luxemburg is de standaard transportmethode per schip, waar enkel gemotiveerd van kan worden afgeweken. Hier kan in de transportfase een CO2-reductie worden behaald van minstens 25%. Resultaat: Er is 1 vracht van 103 ton per schip vervoerd vanuit Luxemburg. Hiermee is 2,7 ton CO2 bespaard.
- ◆ Bij het plaatsen van damwanden wordt de HVO100 als brandstof gebruikt voor de Powerpack en de draadkraan. Hiermee wordt bij het plaatsen van de damwanden een CO2-reductie behaald van ca. 53%. Resultaat: er is 103 ton damwanden geplaatst met materieel op HVO100 waarmee 3 ton CO2 is bespaard.

**Conclusie:** in 2022 zijn alle doelstellingen die betrekking hebben op stalen damwanden behaald. Er is hiermee een CO2-reductie van **191 ton** gerealiseerd.

Scope 3 doelstellingen gerelateerd aan ketenanalyse Grondwerk:

Hier invulling aan gegeven maar de invulling zal herzien moeten worden.

- ◆ Inspanningsverplichting: met de voornaamste ketenpartners (onderaannemers en leveranciers van materieel) van BLM, Bunnik in gesprek gaan over mogelijkheden brandstof-/CO2-reductie. Wat zijn de ontwikkelingen en ambities van onze ketenpartners en waar synergie bereikt kan worden door nauwer samen te werken en het inzicht in verbruiken en reductiemogelijkheden te vergroten. Resultaat:
- ◆ Training nieuwe draaien voor eigen machinisten. Hiermee kan een reductie van ca. 1,5% op brandstof worden gerealiseerd. Resultaat 2022: De training heeft als gevolg van personele wisseling niet plaatsgevonden in 2022 maar is in januari 2023 alsnog verzorgd.
- ◆ Nulmeting percentage machinisten met certificaat Nieuwe draaien bij onze ketenpartners. Resultaat: de training het nieuwe draaien is meer vrij standaard binnen de bevroegde bedrijven.



- ◆ Toolbox het nieuwe draaien bij start werk voor inhuur en machinisten van onderaannemers. Resultaat: doordat vrijwel alle machinisten van onze ketenpartners de training het Nieuwe draaien heeft gevolgd heeft de voorgenomen toolbox geen toegevoegde waarde. Deze doelstelling is dan ook komen te vervallen.

## 5.4 Maatregelen

Op groepsniveau en binnen de verschillende werkmaatschappijen is binnen Biggelaar Groep ook in 2022 verder invulling gegeven aan in voorgaande jaren ingezette maatregelen en zijn nieuwe maatregelen uitgezet om energie en CO<sub>2</sub>-reductie te verwezenlijken. Onderstaand een opsomming van deze maatregelen en de status daarvan:

Maatregel	Toelichting	Status
<b>Wagenpark</b>		
CO2-plafond in leaseregeling	Maximale CO2-uitstoot per leasecategorie is aangepast op WLTP-meetmethode.	Gereed
Stimulering van lease EV	Leasebeleid is aangepast om het aandeel EV's te vergroten.	Gereed
Uitrol cursus "Het nieuwe rijden"	Nog niet gestart door tijdgebrek	Nog niet gereed
Aanschaf van 1 elektrische bedrijfswagen	Er is een tweede elektrische bedrijfswagen besteld door Bunnik Groep.	Gereed
<b>Materieel</b>		
Lease of koop van zuinigere bedrijfsmiddelen	Er zijn diverse zuinigere materieelstukken aangeschaft ter vervanging van oudere modellen.	In uitvoering
Aanschaf van (kleine) elektrische bedrijfsmiddelen zoals trilplaten, trilstampers en bladblazers	Door BLM Wegenbouw en Bunnik Groep zijn enkele elektrische bedrijfsmiddelen aangeschaft ter vervanging van brandstofversies	Gereed
Aanschaf elektrische minigraver		Gereed
Minimaal 2% HVO100 ter vervanging van diesel	Het aandeel HVO100 op het totale brandstofverbruik van materieel was in 2022 ca. 8,7%.	Gereed
Uitrol cursus "Het nieuwe draaien"	Verzorgd voor alle machinisten in januari 2023	Gereed
Inventarisatie van de toepasbaarheid en reductiemogelijkheden van accupacks als mobiel stroompunt ter vervanging van aggregaten	Op 1 projectlocatie is gebruikt gemaakt van Wattsun Packs die geladen worden met groene stroom. De ervaring is positief wat betreft toepasbaarheid.	Gereed
Inventarisatie van toepasbaarheid en reductiemogelijkheden door hybride aggregaten	Informatie ingewonnen en naar tevredenheid ingezet op 1 project.	Gereed

Tabel 3: Reductiemaatregelen



De werkmaatschappijen binnen Biggelaar Groep zijn zelf verantwoordelijk voor het leveren van een positieve bijdrage aan energie- en CO<sub>2</sub>-reductie door het nemen van maatregelen. Hierbij ligt de focus met name op het bevorderen van het bewustzijn van de medewerkers.

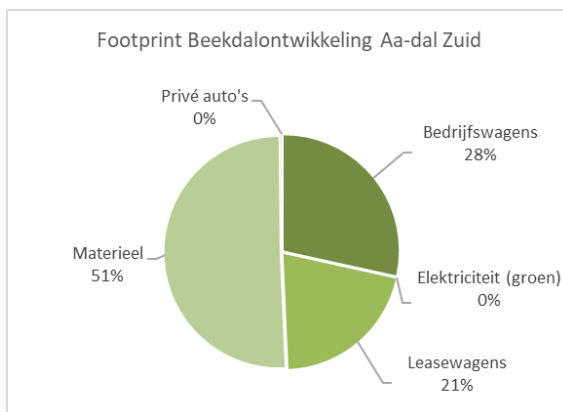
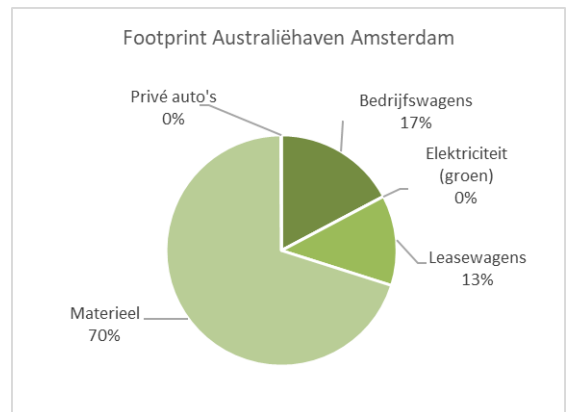
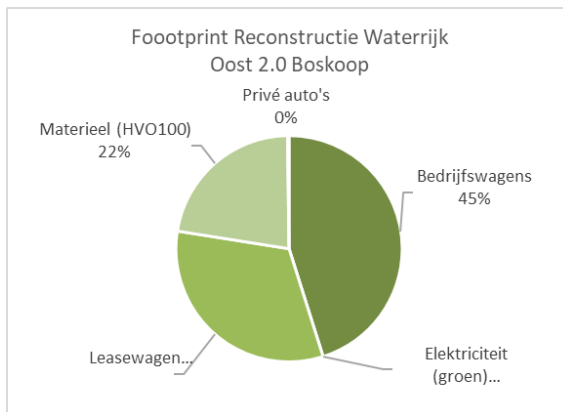
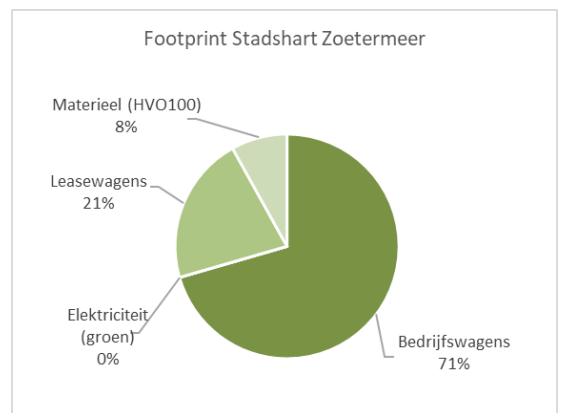
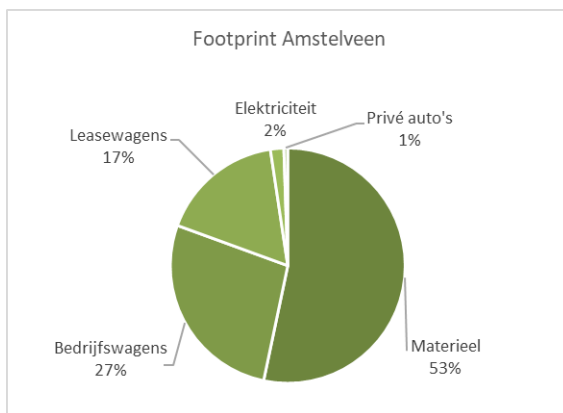
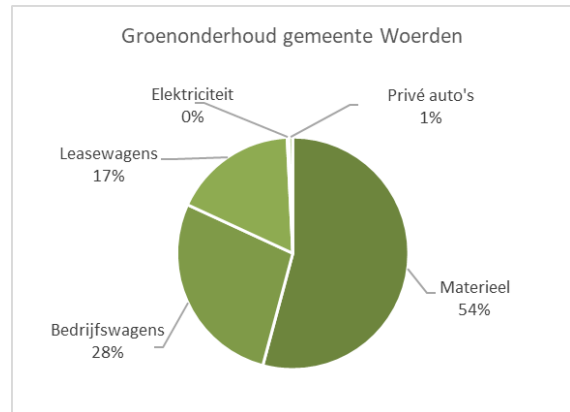
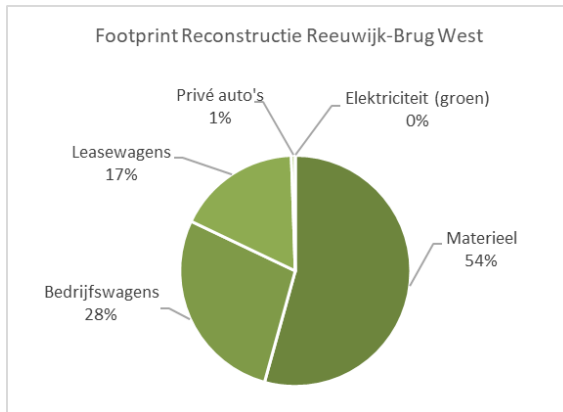
## 5.5 Emissie per project

De acht in § 3.3 beschreven projecten hebben CO<sub>2</sub>-gunningsvoordeel genoten. De footprint per project is weergegeven in tabel 4 en de daaropvolgende grafieken.

Project	CO <sub>2</sub> -uitstoot in tonnen
Reconstructie Reeuwijk-Brug West	334
Groenonderhoud gemeente Woerden	45
Amstelveen	40
Upgrade Stadshart Zoetermeer	48
Reconstructie Waterrijk Oost 2.0 Boskoop	75
Australiëhaven Amsterdam	231
Beekdalontwikkeling Aa-dal Zuid	72

Tabel 4: Emissie per project met CO<sub>2</sub>-gunningsvoordeel

Op de volgende pagina is de footprint voor de zes in 2022 actieve projecten met gunningsvoordeel weergegeven, berekend zoals beschreven in § 4.2.





## 5.6 Onzekerheden

De projecten van met name van den Biggelaar Grond- en waterbouw en Bunnik Groep hebben een sterk variërend karakter als het gaat om activiteiten en de CO<sub>2</sub>-uitstoot die daarmee gepaard gaat. Doordat bijvoorbeeld de hoeveelheid grondverzet en het daarvoor benodigde aantal draaiuren van machines per jaar sterk fluctueert is er ook een sterke fluctuatie waarneembaar in de behaalde reductie van uitstoot in Scope 1. Door de CO<sub>2</sub>-werkgroep zal nader onderzocht worden op welke wijze een constantere indicator voor de behaalde CO<sub>2</sub>-reductie bepaald kan worden.

## 5.7 Medewerker bijdrage

Van medewerkers wordt een proactieve houding verwacht ten aanzien van energie- en CO<sub>2</sub>-besparing in hun werkzaamheden. Daarnaast wordt onze werknemers gevraagd om met milieubewust gedrag een individuele bijdrage te leveren aan de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Een aantal mogelijkheden om bij te dragen:

- Bewust omgaan met printen;
- Het licht uit doen als je weg gaat;
- Apparatuur uitzetten als je weg gaat;
- De verwarming in keten 's nachts op vorststand zetten en niet onnodig hoog zetten overdag;
- Zorgen voor een juiste bandenspanning en deze maandelijks controleren;
- Het nieuwe rijden toepassen;
- Afval scheiden;
- Carpoolen indien mogelijk;
- Gebruik Skype of Teams om reizen tussen vestigingen te beperken;
- Zo min mogelijk plastic gebruiken;
- Afval scheiden.